

Attenzione, concentrazione

Care socie, cari soci,

la nostra cooperativa ha appena compiuto 37 anni e come tutti sapete si trova ad affrontare un periodo senza dubbio burrascoso, come molte altre volte è successo in questi anni. I soci di più lunga data ricorderanno certamente le innumerevoli vessazioni normative che ci hanno costretto più volte a modificare assetto e modalità operative, fin dai primi anni '90. Nel tempo poi sono andati in crisi interi settori del nostro mondo di riferimento come la cooperazione sociale, le banche sono state travolte e non tutte hanno superato indenni la grande crisi finanziaria del 2007-2008 della quale anche noi, per motivi diversi, risentiamo ancora oggi. Possiamo però affermare che sempre e comunque la cooperativa ha saputo superare i momenti critici e rilanciare, ottenendo spesso ottimi risultati.

Oggi una diffusa sfiducia e pessimismo attanagliano purtroppo una parte del nostro mondo di riferimento, il non profit: per molte cooperative e associazioni pensare di essere in grado di chiedere, ottenere e soprattutto poter restituire un prestito non è neppure preso in considerazione e questo è senza dubbio ciò che più ci complica la vita come cooperativa, che da tempo vede ridurre progressivamente i numeri del suo settore finanziamenti. Potete leggere altrove come nonostante questa consolidata percezione l'interesse per il nostro lavoro da parte di una rete sempre più fitta di soggetti è in costante crescita, e ci permette di guardare al futuro

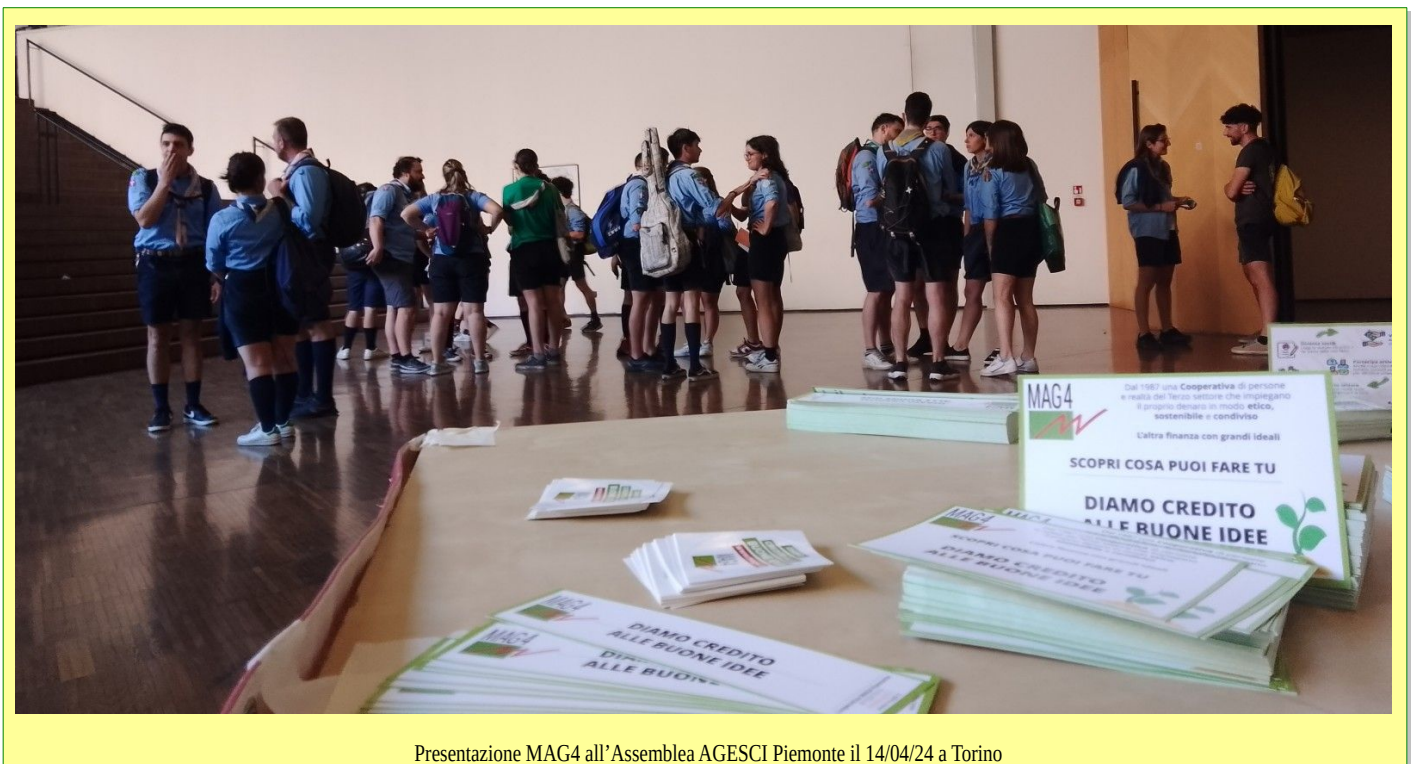
prossimo con maggiore ottimismo. Anche il rinnovato rapporto con Banca Etica è promettente di ulteriori sviluppi e lavoro.

Il bilancio in perdita, come spieghiamo in apposito articolo e soprattutto come potrete verificare e chiedere in assemblea, è un evento senza dubbio atipico nella nostra lunga storia, ma non deve essere considerato un accidente improvviso e connesso all'anno passato: la storia degli eventi che hanno portato a questa necessità è lunga molti anni, il nostro bilancio è in grado di assorbirla pur riducendo assai i fondi di scopo faticosamente accantonati in tutti questi anni.

Noi in Via Baltea, nel lavoro quotidiano, nelle commissioni, nei CdA, nei numerosissimi incontri che arricchiscono l'agenda alterniamo come tutti momenti di ottimismo ed entusiasmo e altri di scoramento.

Certamente ci mancate un poco voi, e per questo vorremmo vedervi in tanti a chiederci conto di tutto quanto sopra, ad ascoltare vostri consigli e sapere come state vivendo voi questi tempi complessi che non permettono risposte e strategie semplici.

Riannodiamo i fili che ci legano e non perdiamo la voglia di sognare ed andare avanti!



Presentazione MAG4 all'Assemblea AGESCI Piemonte il 14/04/24 a Torino

Prossimi eventi <https://www.mag4.it/component/jevents/calendariomensile/>

Assemblea soci: 28 giugno alle 14.30 in via Baltea 3 a Torino (alle 13 pranzo)

Bilancio 2023

Anche il bilancio 2023 si avvia verso la sua chiusura. Per il 2023 avremmo voluto provare a chiudere il bilancio senza l'utilizzo del maggior termine... poi la vita ci ha messo lo zampino, ed eccoci qui pronti per un'assemblea di bilancio a fine giugno. Ma andiamo con ordine.

Il 2023 è stato sicuramente un anno **faticoso**, per le difficoltà che ci siamo trovate a dover affrontare, ma anche **stimolante** per le nuove relazioni instaurate e che speriamo durino a lungo.

I segnali negativi erano in parte stati anticipati nell'assemblea di novembre (di cui trovate un breve resoconto a pagina 6): avremo modo di trattarli approfonditamente in questo articolo e meglio ancora in assemblea, dove aspettiamo tutti voi.

Vorremmo però prima dedicare del tempo anche agli **aspetti positivi che purtroppo non trovano spazio nel bilancio economico di questo 2023**.

A giugno è stato eletto il nuovo Consiglio di amministrazione, e insieme ai nostri consiglieri, è stata confermata la pianificazione elaborata nel triennio precedente. Le azioni da fare sono ancora molte e la priorità rimane quella dei conti in espansione e dell'inversione di tendenza della MAG4.

Crediamo che l'inversione di tendenza passi anche e soprattutto dalle relazioni di conoscenza e condivisione. Motivo per cui grandi energie sono state utilizzate per organizzare incontri di conoscenza reciproca con realtà associative locali: alcune di loro sono diventate nostre socie, un importante passaggio di vicinanza.

Nel 2023 sono diventati soci ARCI Torino [aps https://www.arcitorino.it/](https://www.arcitorino.it/), ARCI Valle Susa-Pinerolo [aps https://www.arciovest.it/p/62/arcivallesusa-pinerolo.html](https://www.arciovest.it/p/62/arcivallesusa-pinerolo.html) e ARCI Servizio Civile Piemonte [aps https://www.arcserviziocivile.it/piemonte/](https://www.arcserviziocivile.it/piemonte/), ampliando le reti associative con cui possiamo entrare in contatto. Abbiamo rinsaldato i rapporti con realtà vicine a noi, già socie come ACLI Asti <https://www.facebook.com/people/ACLI-Asti/100081463595218/> e AGESCI Piemonte <https://piemonte.agesci.it/> o come l'ARI <https://www.assorurale.it/>, diventata socia nel 2024.

Nel 2023 sono stati firmati due accordi tra Banca Etica e le MAG aderenti: uno di collaborazione in caso di difficoltà di rientro da parte di realtà finanziate da entrambe e l'altro sulla costituzione e gestione di fondi di garanzia per il microcredito sociale e d'impresa. Con le altre MAG abbiamo portato avanti anche ulteriori tavoli di confronto con Banca Popolare Etica, tra cui quello promozionale, e all'inizio del 2024 possiamo dire di cominciare a vedere anche qualche frutto.

Abbiamo organizzato la tappa in via Baltea della Carovana dei mutualismi <https://carovanadeimutualismi.wordpress.com/> insieme ad altre realtà del territorio per parlare di **gestione mutualistica delle risorse economica**, attraverso le parole chiave di Comunità, Economia, Autogestione, Coabitare e Cura. Da questo percorso nazionale è appena stato approvato il Manifesto dei mutualismi.

Abbiamo curato e rilanciato la nostra comunicazione aprendo la pagina Instagram <https://www.instagram.com/mag4piemonte/> della MAG4, messo a punto nuove grafiche per i social con il supporto dei ragazzi del Servizio Civile di Via Baltea e studiato per rifare completamente il sito internet!

Gli incontri fatti hanno mosso energie buone. Probabilmente anche grazie alla decisione dell'assemblea dei soci di **non alzare i tassi dei finanziamenti**, nonostante l'aumento dell'inflazione, nel corso del 2023 ci sono stati numerosi incontri con nuove realtà per delle richieste di finanziamento. Di questi, quattro si sono trasformati in finanziamenti veri e propri.

Già meglio del 2022, quando di finanziamenti ne avevamo erogati solo due, ma ancora non abbastanza per invertire la tendenza: occorre curare meglio le relazioni, ascoltare i bisogni dei soggetti intorno a noi e provare a dare risposte anche al di fuori della nostra comfort zone.

Gli aspetti negativi, come dicevamo, non sono mancati. Il bilancio, come era già chiaro nell'assemblea di novembre, si chiude in **perdita**.

Si può dire che questa perdita è dovuta ad una concomitanza di eventi.

La perdita di esercizio vera e propria, cioè quella che origina dalla semplice sottrazione costi meno ricavi, si attesa circa sui **meno 25.000 euro**.

Di questi, circa 22 mila sono spese legali della causa con la cooperativa ARA: situazione paradossale in cui, pur avendo ricevuto delle fidejussioni false, la MAG4 si è trovata ad essere la parte lesa e a pagare senza poter ribaltare a sua volta le spese legali. A questi vanno aggiunti mancati ricavi per la chiusura del piano di rientro della cooperativa Sensibili alle foglie, che ha cubato circa 6 mila euro in meno di ricavi.

Una parte di queste componenti negative è stata compensata da minori costi rispetto al preventivo, ma non in maniera sufficiente.

A questa perdita di esercizio si somma poi la situazione della **Cooperativa Sensibili alle foglie**, di cui approfondiremo maggiormente la situazione in assemblea. Ma la sintesi è questa ed è tragica per chi come MAG4 cerca di avere sempre una sana e prudente gestione: finanziamento da 305 mila euro a bilancio restituito con la vendita dell'immobile posto a garanzia, vendita di importo pari a 130 mila euro: meno della metà della cifra.

Questa enorme differenza è stata in parte coperta dal fondo rischi su crediti (circa 90 mila euro) e il residuo è stato una perdita secca: **meno 85 mila euro**. Una svalutazione così importante si traduce nella riduzione della massa finanziata (voce finanziamenti in C) attivo circolante) praticamente di 127



mila euro rispetto al 2022: una combinazione tra riduzione del credito di Sensibili solo in minima parte compensato dalle nuove erogazioni, che pure ci sono state.

Di fronte alla riduzione a zero del fondo rischi, il Consiglio ha quindi ritenuto necessario accantonare comunque una cifra congrua per affrontare i rischi dei prossimi anni. **Meno 64 mila euro** della perdita di esercizio hanno questa origine.

La perdita complessiva del 2023 è pari a circa 174 mila euro, composta dagli addendi sopra indicati.

Per evitare la possibilità che si creino in futuro situazioni di questo tipo, di prassi, il Cda accetta come garanzie solo fidejussioni personali o pegni su credito. Queste modalità rappresentano per la MAG4 un minor rischio rispetto all'ipoteca, che invece consiste in un'unica garanzia, vincolata ad un mercato instabile come quello immobiliare.

STATO PATRIMONIALE

Attivo	2022	2023	Passivo	2022	2023
A) Crediti v/soci versam. ancora dovuti	3.100	3.350	A) Patrimonio netto	1.049.465	825.312
B) Immobilizzazioni	65.977	64.993	<i>capitale sociale</i>	883.067	824.688
<i>imm. immateriali</i>	1.667	1.060	<i>riserva legale</i>	109.048	117.817
<i>imm. materiali</i>	376	299	<i>riserva straordinaria</i>	55.698	56.805
<i>imm. finanziarie</i>	63.934	63.634	<i>utile (perdita) d'esercizio</i>	1.652	-173.998
C) Attivo circolante	2.085.334	1.832.322	B) Fondi per rischi e oneri	0	0
<i>crediti tributari</i>	8.456	13.590	C) Fondo tfr	111.825	118.626
<i>finanziamenti</i>	1.482.558	1.355.594	D) Debiti	1.004.047	964.990
<i>disponibilità liquide</i>	594.320	463.138	<i>v/soci prestito sociale</i>	864.286	881.093
			<i>v/fornitori</i>	1.889	679
			<i>altri debiti</i>	137.872	83.218
D) Ratei e risconti attivi	10.926	8.290	E) Ratei e risconti passivi	0	27
Totale attivo	2.165.337	1.908.955	Totale passivo	2.165.337	1.908.955

CONTO ECONOMICO

	2022	2023		2022	2023
A) Valore della produzione	86.457	74.704	C) Proventi e oneri finanziari	83.324	70.302
<i>ricavi da Consulenze</i>	32.203	37.627	<i>Interessi attivi da Finanziamenti</i>	75.606	66.078
<i>altri ricavi – rimborsi spese</i>	6.640	15.580	<i>Interessi su c/c BCC</i>	79	98
<i>altri ricavi – dilatori/more extra anno</i>	47.614	21.497	<i>Interessi su libretto Altomercato</i>	11.903	9.079
			<i>Interessi passivi su prestito sociale</i>	-4.264	-4.953
B) Costi della produzione	163.056	319.004	D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	0
<i>per materie prime</i>	665	547	Risultato prima delle imposte (A-B+I-C+I-D)	6.725	-173.998
<i>per servizi</i>	23.800	50.912	<i>Imposte sul reddito di esercizio</i>	5.073	0
<i>per godimento beni terzi</i>	7.636	7.636	Utile (perdita) d'esercizio	1.652	-173.998
<i>per il personale</i>	104.757	102.372			
<i>ammortamenti e svalutazioni</i>	1.084	85.686			
<i>accantonamenti per rischi</i>	16.000	64.000			
<i>oneri diversi di gestione</i>	9.114	7.851			
Differenza tra valore (A) e costi (B) della produzione (A-B)	-76.599	-244.300			

A fronte di una perdita così consistente, non vorremmo comunque perdere di vista anche gli altri fattori del bilancio.

I **ricavi** sono rappresentati dalle voci A) Valore della produzione e C) Proventi ed oneri finanziari.

Il valore della produzione si riduce del 14% rispetto all'anno scorso, seppur con andamenti differenti tra le voci che compongono il totale: prosegue la crescita delle **consulenze**, circa il 17%. Aumentano anche i rimborsi spese, principalmente spese legali. Si dimezzano invece gli interessi non di competenza dell'anno e i ricavi da finanziamenti messi a perdita negli anni precedenti.

All'interno dei proventi ed oneri finanziari, gli **interessi attivi da finanziamenti** perdono circa 10 mila euro in un anno. In parte si riduce proprio la massa complessiva dei finanziamenti, come visto poche righe prima. In parte alcuni finanziamenti importanti sono stati passati prudenzialmente a tasso 0, non producendo più ricavi, perché risulta complicato anche solo recuperare ciò che già è dovuto.

Ad ulteriore dimostrazione che è vitale trovare nuovi soci affidabili che siano interessati alla finanza mutualistica e solidale, anche perché il calo dei ricavi derivante dai finanziamenti riesce ad essere compensato solo in minima parte dalle consulenze.

La riduzione degli interessi sul libretto Altromercato è legata invece ad una diminuzione della massa depositata.

Gli interessi passivi sul prestito sociale che MAG4 riconosce ai suoi soci sono cresciuti leggermente, così come l'ammontare del prestito soci (voce Debiti dello Stato Patrimoniale passivo).

I **costi** della produzione quasi raddoppiano.

Le voci più rilevanti sono, in ordine:

- ammortamento e svalutazioni: solitamente si tratta di una voce poco rilevante, nel 2023 comprende però gli 85 mila euro di perdita sul credito di Sensibili alle foglie.

- costi per servizi, che comprendono i costi per le spese legali: 22 mila euro dei 27 di aumento complessivo, come dicevamo, sono costituiti dalle spese legali della causa persa con i garanti di coop. ARA, che non abbiamo potuto ribaltare, e quindi costituiscono un costo senza contropartita.

- accantonamento a fondo rischi di 64 mila euro: a fronte dell'azzeramento del fondo rischi dovuto alle svalutazioni e alla chiusura in perdita, il Cda ha valutato di accantonare tutto il possibile a fondo rischi. Ciò significa chiudere con maggiore perdita, ma avere una situazione più tutelante per le svalutazioni dei prossimi anni.

Unica nota positiva, data l'ingente perdita, per il 2024 non accantoniamo ulteriori imposte a fine anno.

Da un punto di vista patrimoniale merita osservare le voci del passivo che rispecchiano la solidità della struttura.

Capitale sociale: nel 2023 l'andamento della base sociale vede 14 ammissioni e 12 recessi.

La voce altri debiti è composta, tra le voci più rilevanti, dalle domande di recesso accumulate nel 2023 che liquideremo dopo questa Assemblea di bilancio.

Resta da monitorare la discesa del capitale sociale della cooperativa, che prosegue ormai da anni.

Fondo rischi su crediti: nel 2022 era pari a 103 mila euro. Nel corso del 2023 è stato utilizzato completamente per svalutare i crediti inesigibili di ass. Ma.gia, coop. Due Valli International, coop. Integrity, coop. Zaccheo e parte della coop. Sensibili alle foglie. A seguito del nuovo accantonamento, chiudiamo al 31/12/2023 con 64.000 euro di fondo rischi su crediti.

Tale importo non è visibile in questo schema di bilancio perché inglobato nella voce finanziamenti all'interno dell'attivo circolante: la massa finanziata va infatti esposta al netto dei fondi rischi.

Riserve: l'aumento (+6%) delle riserve superiore alla media è dovuto all'incameramento del capitale sociale di soci deceduti o cessati o esclusi, che vanno ad aumentare il patrimonio netto della cooperativa, se non riceviamo alcuna comunicazione da parte di eredi o liquidatori.

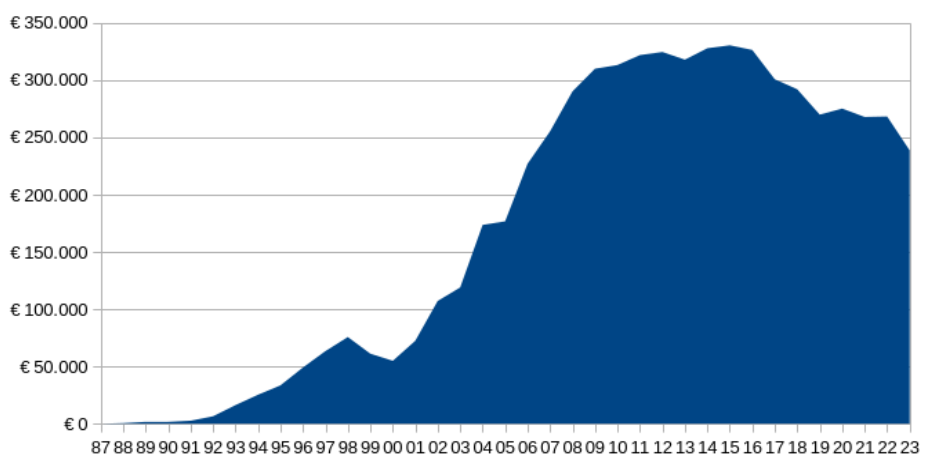
L'andamento delle riserve, sommate al fondo svalutazione crediti, è ben visibile graficamente nell'immagine di seguito, che fa parte degli indicatori elaborati annualmente. Tutti i dati si possono trovare a questo indirizzo <https://www.mag4.it/mag4/dati.html#perche-facciamo-il-bilancio-sociale>

A partire dal 2015, le riserve, che includono i fondi rischi per svalutazioni su crediti, la riserva straordinaria e la riserva legale, calano leggermente. Il calo è dovuto al fatto che la svalutazione di crediti da finanziamenti considerati non più recuperabili non è compensata completamente dall'accantonamento a fondo rischi fatto annualmente. Il 2023 vede una grande perdita di bilancio, visibile nella netta riduzione del fondo rischi, e nella discesa più marcata nel grafico. Tale perdita sarà maggiormente visibile, con il quasi azzeramento delle riserve, nel 2024.

Ratei e risconti attivi: si tratta di ricavi del 2023 ormai formalmente accertati, il loro importo va a chiudersi nei primi mesi nel 2024.

Per quanto riguarda la **perdita del 2023 di 173.998 euro**, la proposta del Consiglio di amministrazione è quella di **coprire la perdita con l'utilizzo delle riserve**, praticamente tutte, e in particolare:

Altre riserve indivisibili	€ 56.805
Riserva legale (30% utile)	€ 117.193,00



Siamo consapevoli che ciò comporti l'utilizzo pressochè completo delle riserve accumulate in più di 35 anni di vita delle cooperativa. Le riserve però servono proprio per non intaccare il capitale sociale in casi di perdite importanti e la congiuntura del 2023 rientra sicuramente tra queste. Ci vorrà tempo per ricostituirle ma, almeno, ci troviamo con un finanziamento grosso e incagliato da tempo finalmente risolto. Di questo e di altro parleremo in assemblea.

Vi aspettiamo.

Prospettive per il 2024

Il preventivo 2024 è stato fatto, come sempre, con un criterio prudenziale. Abbiamo tenuto conto dell'andamento storico dei finanziamenti e delle consulenze. Abbiamo indicato l'evoluzione di entrambi i settori concentrandoci sullo sforzo che MAG4 può fare e sta mettendo in atto.

Dunque, per l'esercizio 2024 la speranza è quella di approdare ad un sostanziale pareggio contando nella capacità della nostra cooperativa di **sviluppare azioni sociali e commerciali** in grado di rinnovare l'interesse in chi è già socio e di attrarre di nuovi.



associazione Opificio musicale

Tuttavia, il preventivo 2024 vuole offrire un chiaro segnale di cambiamento, considerando che in questo periodo tante sono le azioni messe in campo per sviluppare le nostre potenzialità. Naturalmente i risultati necessitano di tempo e la **chiusura in passivo** del preventivo ne è la prova più tangibile.

Queste azioni sono verificate in maniera continuativa da parte del Cda della cooperativa, che ricordiamo essere sempre aperto a quei soci che desiderino partecipare in maniera diretta.

La MAG4 non è la sola a soffrire in questo periodo, i venti di crisi e di crollo si stanno facendo insistenti un po' dappertutto, con l'unica eccezione, nella nostra esperienza, del mondo associativo e di quello agricolo.

Nel dettaglio, per il preventivo 2024, prosegue il **calo degli interessi attivi**, composti da tre voci:

1) una massa finanziata sostanzialmente invariata, ma con un tasso attivo medio inferiore; da precisare che l'ipotesi di avere una massa finanziata pari a quella del 2022 e 2023 prevede comunque che si riescano ad erogare dei nuovi finanziamenti.

2) l'aumento degli interessi riconosciuti sui libretti di Altromercato, dove è tenuta la liquidità non impiegata, che però non compensa totalmente la riduzione degli interessi attivi;

3) una stima pressoché identica degli interessi di mora sui finanziamenti incagliati (1.500 euro nel 2024 contro i 1.800 realizzati nel 2023), che di per sé è una buona notizia, ma influisce negativamente sul bilancio.

Altro elemento monitorato, per l'inizio del 2024, è la **riduzione**, dopo

anni di crescita, del settore **consulenze**: un elemento fisiologico in un settore i cui contratti si rinnovano ogni anno. Tuttavia, le richieste rimangono comunque molte, confermando che questa area della cooperativa sta cercando di mettersi al servizio dei nuovi bisogni emergenti delle varie realtà che si rivolgono alla MAG4.

Iniziative dei soci di MAG4

Fai parte di una realtà socia e organizza un incontro, un evento, un corso?

Hai piacere di farlo sapere alla base sociale di MAG4?

Scrivi ad amministrazione@mag4.it una comunicazione stringata entro la prima metà del mese, la inseriremo nella newsletter che mandiamo ogni mese a tutti i soci e le socie.

Il **costo del lavoro** si riduce rispetto al 2023: il monte ore complessivo scende di circa 230 ore, legate a lavori conclusi che non si ripeteranno nel 2024. Non sono state fatte ulteriori riduzioni per poter continuare a dedicare le sufficienti ore alla promozione collegata all'obiettivo conti in espansione.

A fronte di questi valori, non è stato possibile preventivare un ulteriore accantonamento a fondo rischi. Un accantonamento si spera sufficiente è stato però effettuato nel bilancio 2023.

Se non si verificheranno casi critici di Rientri, anche la voce imposte, tasse e problemi dovrebbe assestarsi in linea con gli anni precedenti: il 2023, con la svalutazione del finanziamento di Sensibili alle foglie, è stato decisamente un anno fuori dal comune.

	Preventivo Anno 2024	Consuntivo 2023	Consuntivo 2022
Ricavi			
Interessi attivi	€ 84.930	€ 87.963	€ 107.535
Consulenze	€ 30.500	€ 37.627	€ 32.203
Varie	€ 15.300	€ 19.419	€ 30.044
Tot ricavi	€ 130.730	€ 145.009	€ 169.782
Costi			
Lavoratori	€ 105.600	€ 114.569	€ 113.642
Gestione sede	€ 10.800	€ 10.142	€ 10.692
Relazione con i soci	€ 3.390	€ 3.398	€ 2.626
Accantonamenti e perdite su crediti	€ 15.300	€ 98.270	€ 27.316
Imposte, tasse e problemi	€ 5.600	€ 92.628	€ 13.854
Tot Costi	€ 140.690	€ 319.008	€ 168.130
Risultato annuale	-€ 9.960	-€ 173.998	€ 1.652

Riducendosi le componenti positive, l'unico modo possibile per prevedere di chiudere in pareggio sarebbe stato ridurre anche le componenti negative, cioè i costi, in maniera proporzionale. L'unico costo rilevante della MAG4 è il costo del lavoro: il Cda ha però valutato strategico, per il 2024, continuare ad investire sulle ore lavoro per portare avanti tutte quelle azioni già messe in campo che dovrebbero aprire la strada a nuove relazioni e, si spera, a nuovi finanziamenti.

Assemblea dei soci

E' convocata l'ASSEMBLEA ORDINARIA delle socie e dei soci della cooperativa MAG4 Piemonte.

L'assemblea si terrà in prima convocazione mercoledì 26 giugno 2024 alle ore 8.00 presso la sede legale ed in seconda convocazione

venerdì 28 giugno 2024 alle ore 14.30
presso Via Baltea 3 a Torino <https://www.viabaltea.it/>
con sede accessibile a tutti

L'assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

- bilancio economico e sociale 2023
- preventivo 2024
- esito revisione.
- varie ed eventuali

L'assemblea sarà preceduta da un pranzo al bar sociale di Via Baltea 3. Gradita prenotazione chiamando in sede 011.52.17.212 oppure mandando email ad amministrazione@mag4.it entro martedì 25 giugno.

Ci siamo!

Dopo più di 3 anni...
...appelli...
...speranze perdute...
...telefoni abbandonati...

Tutto è pronto per l'invio del primo SMS di MAG4. Lo riceverete come promemoria per l'assemblea dei soci, e come promemoria per tutti i prossimi appuntamenti.

Vuoi riceverlo anche tu? Mandala il tuo numero di cellulare a amministrazione@mag4.it

DELEGA ASSEMBLEA ORDINARIA

Trovandomi nell'impossibilità di partecipare all'assemblea ordinaria fissata in seconda convocazione per il giorno 28 giugno 2024 vi comunico di

aver delegato la socia / il socio (n°)
a rappresentarmi alla stessa con ogni mia facoltà.

La socia/il socio (n°)

Nota bene: ciascun socio non può ricevere più di 10 deleghe da altri soci, dovranno astenersi dalle votazioni i soci iscritti alla cooperativa da meno di tre mesi e non possono ricevere delega di rappresentanza gli amministratori ed i dipendenti.

La nostra scorsa assemblea

La scorsa Assemblea dei soci è stata il 30 novembre presso il Cecchi Point a Torino.

Abbiamo parlato delle **prospettive non rosee** che si sono presentate nel 2023. Alcuni eventi che non si potevano prevedere si sono verificati in corso d'anno, e hanno avuto dei risvolti negativi sul bilancio in chiusura.

In particolare:

- la causa che vede coinvolta la MAG4 contro la cooperativa ARA: la MAG si trova costretta a pagare circa 22 mila euro di spese legali, in quanto il tribunale ha confermato la falsità delle firme di alcune fidejussioni. Il Cda ha valutato però che fare causa per il loro ribaltamento non sia una scelta sensata stante la disastrosa situazione finanziaria del soggetto presumibilmente responsabile delle firme false;

- la situazione del finanziamento in capo alla cooperativa Sensibili alle foglie, di cui trovate un resoconto più approfondito nell'articolo sul bilancio a pagina 2;

- la situazione del finanziamento in capo all'associazione Ceste da Bosco, in corso di definizione, che non fa presagire nulla di buono.

Queste situazioni, a lungo dibattute in assemblea, hanno adombrato in parte le numerose **azioni positive** messe in campo per cercare di invertire la rotta di questi ultimi anni, puntando maggiormente sulle relazioni.

Oltre alle nuove relazioni, la cooperativa è consapevole che anche la questione del tasso è un elemento tenuto in considerazione dai soggetti che si avvicinano per la richiesta di un finanziamento. Per questo, anche nell'assemblea autunnale abbiamo confermato la volontà di **mantenere**

invariati i tassi attivi, cioè appunto quelli sui finanziamenti. Ciò nonostante un quadro generale di aumento dell'inflazione e dei tassi bancari. Un impegno mutualistico importante da parte dei soci e delle cooperative che hanno libretti di prestito sociale in MAG4.

E' possibile leggere il verbale completo nell'area riservata soci a questo indirizzo <https://www.mag4.it/materiali-soci.html> scegliendo la cartella verbali assemblea, previo login.

Street coffee x l'inclusione sociale
Pausa Café S.C.S.

Piano di inclusione sociale Torino
Reti di sostegno di comunità e di accompagnamento all'inclusione sociale

Foto: Caffetterie mobili, alimentate a energia elettrica e gestite da persone in situazione di vulnerabilità, al termine di un percorso di formazione che le accompagna verso una nuova professionalità. La proposta di degustare un caffè gourmet, conoscere le origini del prodotto e rafforzare il tessuto sociale

cooperativa sociale B Pausa café

Il settore raccolta nel 2023

Il 2023 è stato un anno sostanzialmente fermo dal punto di vista dei numeri per il settore raccolta ma ricco di iniziative e attività sociali.

Grazie al lavoro portato avanti con gli altri settori nella pianificazione triennale abbiamo riallacciato rapporti con compagni di strada che sono finalmente diventati soci della MAG4: ARCI Torino <https://www.arcitorino.it>, ARCI Valle Susa <https://www.arciovest.it>, Il Vaso di Sarepta www.ilvasodisarepta.org e ARI <https://www.assorurale.it>

Anche ARCI Servizio Civile Piemonte <https://www.arciserviziocivile.it/piemonte> è diventata socia ed ha aperto un libretto di prestito soci.

Sempre all'interno della pianificazione sono stati fatti numerosi incontri, anche grazie al supporto dei nostri soci, con altri soggetti come ARCI Asti e Cuneo, ACLI Torino, Novara e Piemonte, CSEN con cui intendiamo proseguire cercando strade di collaborazione.

Abbiamo inoltre continuato a intrecciare i rapporti con i nostri soci partecipando alle loro iniziative territoriali in particolare con gli incontri ad Asti curato dalla cooperativa Della rava e della fava <https://shop.ravafava.it> e a Torino con i giovani della cooperativa San Donato <https://coopsandonato.it> e ripreso i contatti con vecchi soci (vedi box AGESCI).

Potete trovare i numeri del 2023 nella pagina dedicata del Bilancio sociale <https://www.mag4.it/mag4/dati.html#il-denaro-raccolto>

Lasciate il mondo un po' migliore di come lo avete trovato

L'Associazione Guide E Scouts Cattolici Italiani (AGESCI) conta in Piemonte circa 10.000 soci (giovani e adulti), è un'associazione giovanile educativa che si propone di contribuire, nel tempo libero e nelle attività extra-scolastiche, alla formazione della persona secondo i principi ed il metodo dello scautismo, adattato ai ragazzi e alle ragazze nella realtà sociale italiana di oggi.

L'AGESCI è socia di MAG4 dal 1997 ed ha un libretto di risparmio in cui mette parte della propria liquidità in particolare nel 2023 ha versato sul libretto il TFR dell'unica dipendente che hanno.

Nel 2023 abbiamo riallacciato i rapporti e abbiamo partecipato alla loro assemblea regionale e, facendo nostre le parole del fondatore Baden-Powell *Lasciate il mondo un po' migliore di come lo avete trovato*, abbiamo parlato della modifica della legge 185/90, di finanza etica, del mondo MAG e di futuri progetti e collaborazioni.

Tante le domande, sulla gestione dei nostri libretti per i vari gruppi scout, consigli dove andare a fare servizio, domande sui finanziamenti.

Per noi è stata una bocca d'aria fresca, dopo anni in cui vediamo la partecipazione sociale scendere, vedere 600 capi scout che partecipano, discutono animatamente, votano e fanno domande.

Perché ogni cambiamento, parte da una piccola azione!

I finanziamenti del 2023

importo	indirizzo	progetto	attività
€ 164.000	cooperativa sociale B Pausa caffè corso Francia 15 - 10138 Torino (TO) tel 335.59.05.537 fax - email info@pausacafe.org sito web www.pausacafe.org	Acquisto di materie prime.	Produzione (all'interno del carcere di Alessandria) e commercializzazione di pane e prodotti da forno biologici, torrefazione (all'interno del carcere di Torino) e commercializzazione di caffè proveniente dall'America Centrale, produzione in beer-firm e commercializzazione di birra artigianale, importazione di grano tenero da Lviv in Ucraina e commercializzazione di farina, servizi di catering.
€ 136.500	associazione Opificio musicale via Carli 3 - 10053 Bussoleno (TO) tel 328.83.96.063 fax - email info@opificiomusicale.org sito web www.facebook.com/opificiomusicale	Estinzione del finanziamento precedente, utilizzato solo per l'acquisto di un nuovo furgone e poi per sopperire alla mancanza di liquidità durante l'emergenza COVID-19, e ristrutturazione e messa in servizio della nuova sede a Bussoleno (TO) in via Carli 3.	Corsi di musica per l'infanzia e di musica tradizionale, concerti e spettacoli in occitano, francoprovenzale e francese.
€ 30.000	cooperativa sociale B Pausa caffè corso Francia 15 - 10138 Torino (TO) tel 335.59.05.537 fax - email info@pausacafe.org sito web www.pausacafe.org	Acquisto di materie prime.	Produzione (all'interno del carcere di Alessandria) e commercializzazione di pane e prodotti da forno biologici, torrefazione (all'interno del carcere di Torino) e commercializzazione di caffè proveniente dall'America Centrale, produzione in beer-firm e commercializzazione di birra artigianale, importazione di grano tenero da Lviv in Ucraina e commercializzazione di farina, servizi di catering.
€ 31.510	associazione Giustizia climatica ora! via Cigliano 7 - 10153 Torino (TO) tel 334.86.78.168 fax - email giustiziaticlimaticaora@gmail.com sito web kontiki.giustiziaticlimaticaora.it	Accollo del debito residuo relativo al finanziamento erogato alla ass. Molo di Lilit, a copertura della precedente riqualificazione dei locali.	Gestione del circolo Kontiki, organizzazione di eventi culturali di sensibilizzazione (Climate Social Camp a luglio 2022, You Act! - Youth Action for Climate Change, ecc.), realizzazione di video di sensibilizzazione, appoggio alle attività di Friday for Future Italia.

Tipo di realtà finanziate

Tipo di finanziamento

	associazioni	altre realtà no profit	coop. assistenza persone svantaggiate	coop. inserimento persone svantaggiate	coop. produzione e servizi	Totale	liquidità	sviluppo
numero finanziamenti	2	0	0	2	0	4	0	4
importo medio (euro)	84.005	0	0	97.000	0	90.503	0	90.503
importo totale (euro)	168.010	0	0	194.000	0	362.010	0	362.010
distribuzione %	46%	0%	0%	54%	0%	100%	0%	100%

Panoramica sui rientri problematici

Il 2023 è stato un anno parecchio burrascoso per tutta la MAG4 ma in particolare per il settore rientri.

Come già preannunciato nell'assemblea di novembre 2023 (vedi articolo a pagina 6 e articolo di novembre 2023 *Prospettive tempestose* <https://www.mag4.it/magazine/2023-3/4353-prospettive-tempestose.html>) si sono scagliati sul bilancio diversi fulmini.

Oltre alla vendita dell'immobile di Sensibili alle Foglie, tema ampiamente trattato nell'articolo di bilancio, nell'editoriale e nella precedente assemblea, si è mosso poco positivamente anche un altro caso. Si è reso necessario andare in causa contro i garanti dell'Associazione Ceste da Bosco, vicenda poco piacevole visto l'impegno messo in tutti questi anni per supportare la realtà, anche attraverso il nostro supporto alla vendita di prodotti agricoli. Inoltre alcuni dei garanti sono od erano soci attivi della MAG4 e questo è un elemento che non avremmo mai immaginato fosse neutro. Al 31/12/2023 l'importo dovuto dalla realtà è di 175.000 euro e nel 2024 proveremo a realizzare eventuali accordi con i garanti e se non sarà possibile proseguiamo per le vie legali.

Altri casi invece si sono mossi in direzione positiva, con una riduzione del debito, ed in particolare riportiamo alcuni dei casi storici gestiti assieme al legale o direttamente e che hanno avuto un rientro significativo nel 2023 grazie al lavoro di recupero tramite i garanti:

- ass. Orchestra filarmonica italiana: debito 22.000 finanziamento scaduto nel 2000
- coop. Opera: debito 43.000 finanziamento scaduto nel 2000
- coop. Eco L'Idea: debito 11.000 finanziamento scaduto nel 2005
- coop. La nuova frontiera Tenuta Cristian: debito 37.000 finanziamento scaduto nel 2010
- coop. Puntoacapo: debito 28.000 finanziamento scaduto nel 2013

A seguito di alcune importanti variazioni della normativa, da gennaio 2024 abbiamo fatto una prima modifica alle garanzie richieste per i nostri finanziamenti.

Dopo le numerose tempeste che si sono scaraventate sulla nostra cooperativa nell'ultimo periodo, il Consiglio di amministrazione ha dedicato lunghi momenti di riflessione finalizzati a comprendere come migliorare il rapporto con i garanti e come trovare il modo di tutelare maggiormente la cooperativa.

Crediamo infatti sia il caso di rivedere i criteri con cui MAG4 concede i finanziamenti e richiede le garanzie. In quaranta anni il mondo è cambiato. Le nostre garanzie no, a parte qualche piccola variazione riferita a vari cavilli normativi. La sostanza è sempre rimasta invariata ed ha rappresentato un punto di orgoglio della nostra struttura il fatto di esser stati finora gli unici, anche all'interno del mondo della finanza etica in Italia, a chiedere garanzie personali, parziarie e senza obbligo solidale <https://www.mag4.it/riciedi-un-prestito/290-approfondimenti/3082-garanzie.html>

La MAG4 chiede garanzie fiduciarie e non garanzie patrimoniali, perché questo non permetterebbe di finanziare tutti. Sarebbe infatti escluso chi non ha abbastanza beni da portare a garanzia: sono queste le realtà cosiddette non bancabili, che infatti fanno fatica ad accedere al credito nel sistema bancario.

Ma, viste le ultime batoste arrivate e la fatica che riscontriamo nel recupero delle garanzie, come fare per tutelarsi?

La MAG4 ha sempre cercato di seguire un altro modello e adesso è giunto il momento di rivederlo e di trovare nuove strade e nuovi modelli relazionali e di fiducia.



I ragazzi del coffee break

L'Impresa Sociale ATT è una realtà creata nel 2021 per dare **prospettive di lavoro e di occupazione a giovani con disabilità cognitive o con sindromi di tipo autistico**.

A tal fine, conduce un progetto formativo finalizzato all'inserimento lavorativo dedicato a persone iscritte alle liste delle categorie protette o con fragilità, in particolare nel settore ristorativo.

Da occupazione a più di 30 giovani tra i 20 e i 35 anni con disabilità di tipo autistico o cognitivo, impegnandoli nella preparazione e vendita di alimenti nelle scuole superiori della città Metropolitana di Torino.

L'impresa sociale inoltre offre ai propri giovani altri tipi di esperienze occupazionali, organizzando **servizi di catering** e gestendo la Buvette del Consiglio Comunale di Torino a Palazzo Civico.

Il laboratorio dove al mattino il cibo viene preparato per essere poi distribuito nelle scuole è a Cascina Fossata, casa ideale per queste attività, un luogo polifunzionale innovativo in un territorio in trasformazione sia urbana che sociale.

Dall'incontro tra ATT e GustoSuite nasce l'offerta di un **servizio catering innovativo, sostenibile e inclusivo**: eccellenza nei menù proposti, cura dei dettagli, attenzione all'ambiente e un servizio effettuato da persone con un sorriso speciale!

A Torino e provincia offrono un servizio su misura, dal coffee break al light lunch.

Sapranno conquistare il vostro apprezzamento e la vostra fiducia: metteteli alla prova e contattateli per i vostri catering!

Per contatti e prenotazioni: catering@attimpresasociale.it

Le consulenze del 2023 – che soddisfazione!

Per l'anno 2022 abbiamo dato buone notizie, che siamo felici di poter confermare anche per il 2023. Come ogni attività di questo tipo, le consulenze possono subire profonde variazioni da un anno all'altro, ma nell'avvicinarsi di realtà che ci affidano nuove consulenze e realtà che preferiscono rivolgersi altrove, i conti e la vitalità del settore consulenze per fortuna non ne risentono. Una consulenza significativa dell'anno 2023 è stata a favore del CSV Valle d'Aosta <https://csv.vda.it/>, un nuovo soggetto che ha richiesto un tipo di consulenza che raramente ci viene chiesto di fare e che dà a MAG4 ed alla realtà richiedente buone soddisfazioni. Per il CSV abbiamo svolto una consulenza organizzativa e gestionale, volta ad evidenziare gli attori in gioco, i flussi lavorativi e lo schema organizzativo. Il risultato di questa analisi si dà in una fotografia complessiva della realtà, che ne evidenzia aspetti luminosi o bui, su cui è poi possibile spendersi per migliorare le condizioni complessive del soggetto. Una consulenza che invece si è conclusa al termine dell'anno 2023 è quella a favore dell'impresa sociale ATT (vedi box a pagina 8), senza malumori né aspetti particolarmente problematici: la collaborazione si è conclusa a causa di nuove esigenze emerse che MAG4 non ha potuto soddisfare e la relazione con questo socio resta all'oggi buona e di reciproca stima. Per il resto delle consulenze prestate non ci sono state particolari variazioni, continuiamo a svolgere prevalentemente consulenze contabili e fiscali <https://www.mag4.it/riciedi-una-consulenza/consulenze-contabili.html>. Nel 2023 abbiamo anche svolto altri tipi di consulenza <https://www.mag4.it/riciedi-una-consulenza/consulenze-general.html> tra cui la variazione di alcuni statuti di associazioni, rendendoli idonei ad essere statuti di Enti del Terzo settore.

Di seguito riportiamo i dati, per fortuna positivi, dell'anno 2023.

Ragione sociale	Ore	Importo
cooperativa	540	15.750
associazione	275	9.150
Altro	170	5.400

Tipo di consulenza	Ore	Importo
Contabile e fiscale	945	28.300
Formazione	30	1.400
Supporti tecnici	10	600

Basta favori ai mercanti di armi! Fermiamo lo svuotamento della Legge 185/90

Insieme con tante altre organizzazioni abbiamo promosso nei mesi scorsi la campagna "Basta favori ai mercanti di armi!" <https://retepacedisarmo.org/2024/basta-favori-ai-mercanti-di-armi/> per fermare lo svuotamento della Legge 185/90, una norma innovativa che il Parlamento ha approvato nel 1990 dopo una grande campagna di mobilitazione della società civile, inserendo per la prima volta dei **criteri non economici nella valutazione di autorizzazione delle vendite estere di armi italiane**. Un approccio che è stato poi ripreso sia dalla Posizione Comune UE sull'export di armi sia dal Trattato ATT (Arms Trade Treaty).

Ora questa possibilità di trasparenza è messa in pericolo a causa di decisioni che vogliono rendere sempre più liberalizzata la vendita di

armi, con l'utilizzo di false retoriche: non è vero che c'è un problema di eccessivi controlli sull'esportazione di armi italiane e non è vero che questa modifica della Legge 185/90 favorirà una maggiore sicurezza per l'Italia in un momento di crisi internazionale. Al contrario facilitare la vendita all'estero di armi che sicuramente finiranno nelle zone più conflittuali del mondo aumenterà l'insicurezza globale, e quindi anche quella di tutti noi, solo per garantire un facile profitto di pochi. Sappiamo bene che questa modifica della Legge 185/90 parte da lontano perché da anni la lobby dell'industria militare e i centri di ricerca e di pressione ad essa collegati chiedono a gran voce di poter praticamente liberalizzare l'export di armi. A chi fa affari vendendo nel mondo armi e sistemi militari non fa piacere che ci sia trasparenza e controllo anche da parte della società civile, oltre che allineamento con principi che non prendono in considerazione solo i fatturati.

MAG4

Firma ora per chiedere trasparenza sull'export delle armi italiane!

Difendi con noi la legge 185/90, riparti dall'obiezione monetaria

BASTA FAVORI AI MERCANTI DI ARMI!

mag4piemonte • Segui

mag4piemonte **Vogliamo cancellare la legge 185/1990 che regola la trasparenza sull'export di armi!**

La Cooperativa MAG4 Piemonte nasce 37 anni fa dai movimenti per l'obiezione monetaria. L'obiettivo allora come adesso è promuovere una finanza che rifiuta di fare affari con chi produce strumenti di morte. Una finanza etica, mutualistica e solidale. Mai avremmo pensato di tornare indietro di 30 anni.

Nelle scorse settimane il Senato ha approvato con fretta inconsueta il disegno di legge che mira ad annacquare una legge innovativa, cancellando i meccanismi di

Piace a 11 persone
22 marzo

Accedi per mettere "Mi piace" o commentare.

Dalla nostra pagina Instagram ...

Già nella situazione attuale sappiamo bene che non sempre le autorizzazioni rilasciate sono state in linea con i criteri della Legge 185/90 e dei trattati internazionali, ma se il Disegno di Legge di iniziativa governativa dovesse essere approvato definitivamente la situazione peggiorerebbe, in particolare sulla questione degli intrecci tra finanza e produzione di armamenti. **La campagna "Basta favori ai mercanti di armi!"**, insieme a tutta la società civile che non vuole rassegnarsi al fatto che sia solo il profitto di pochi a dover guidare le scelte sull'export di armi (che ha invece importanti ripercussioni sulla politica estera e sui diritti umani), **lancia ora una mobilitazione per fermare lo svuotamento della Legge 185/90 e al contrario chiedere un maggiore controllo sull'export di armi: "Fermiamo insieme gli affari armati irresponsabili che alimentano guerra e insicurezza"**.



Cosa potete fare per sostenerla?

- sottoscrivere la petizione popolare per fermare lo svuotamento della Legge 185/90 e chiedere un maggiore controllo sull'export di armi italiane <https://retepatedisarmo.org/petizione-basta-favori-ai-mercanti-di-armi-fermiamo-lo-svuotamento-della-legge-185-90/>
- far aderire la vostra organizzazione (associazione, sindacato, parrocchia, circolo, ...) al documento di richieste della Rete (fai mandare l'adesione a operativo@retepatedisarmo.org, qui la lista aggiornata delle adesioni <https://retepatedisarmo.org/export-armi/organizzazioni-aderenti->

MAG4 al tavolo con Gix, NEMO e FFE – Giochiamo!

Fino a trenta partecipanti, un facilitatore, 6 stakeholders, un piccolo comune di mezza montagna da "ristrutturare". Non siamo nella sala consiliare di qualche remota Unione dei Comuni Montani e nemmeno spettatori di una passerella di amministratori locali in Regione (per fortuna). Al tavolo siedono MAG4, Gix, NEMO e Fondazione Banca Etica, il padiglione porta la lettera F su un grande pannello in policarbonato, che introduce al "Science Games Area" @Modena Play 2024.

Protagonista: il gioco come strumento didattico, sociale, educativo e (forse in primis) politico. "Correnti nuove", sviluppato da NEMO e Ludo Lab con il finanziamento di Fondazione Finanza Etica e la collaborazione di docenti e ricercatori universitari di Centro e Nord Italia, ha lo scopo di promuovere e stimolare la creazione di una Comunità Energetica Rinnovabile (e Solidale, eventualmente). MAG4 nei panni del consigliere Daniele Forte, grande appassionato di gioco e neo operatore ludico, gioca nel ruolo di "tester ufficiale" insieme a tante altre realtà del Terzo settore e del mondo dell'economia etica.

Il gioco prevede una meccanica collaborativa tra più squadre di partecipanti. Non sveliamo i ruoli che ciascuna squadra potrà interpretare (contattate gli sviluppatori per partecipare ai prossimi test contest) ma vi assicuriamo che in un paio di battute, grazie alla presenza del facilitatore, vi troverete coinvolti nella parte e motivati a raggiungere gli obiettivi in una logica di successo collettivo (ricorda qualcosa ai/alle soci di MAG4?).

Cosa ci è piaciuto di più: che non è un gioco sulla "gestione di una CER" (sarebbe stato più facile il compito del game designer), bensì un gioco di ruolo (a modesto parere del nostro consigliere) che riproduce le dinamiche sociali e politiche che possono condurre alla costituzione di una CER.

Sfidante, dite? Allora siete pronti a sedere al tavolo con noi (o forse siete già pronti a fondare una CERS)!



Tester ufficiali di "Correnti nuove" il 17/05/24 a Modena

MAGazine

MAG4 Piemonte s.c. - via Baltea 3 - 10155 Torino
tel 011.52.17.212 - email info@mag4.it - web www.mag4.it

Questo MAGazine è stampato dalla cooperativa sociale Paradigma
<https://www.cooperativaparadigma.org/>